

Кроме всего перечисленного мы также рекомендуем усилить обратную связь с руководством. Среди каналов обратной связи можно использовать анонимные опросы общественного мнения.

В заключении можно сказать, каждое предприятие должно разрабатывать свою систему мотивации, в которой будет отражаться управленческая идеология и стоящие перед предприятием стратегические цели. Вновь созданная система мотивации рано или поздно устаревает, поэтому творческий подход и системное мышление должны помочь руководителю предприятия осознать ограничения существующей системы и постоянно её совершенствовать.

**Вас.В. Запарий**  
**Екатеринбург**

### **СОВЕТСКОЕ ТАНКОСТРОЕНИЕ В ПЕРИОД СТАНОВЛЕНИЯ (1919 – 1939 гг.) ПРОБЛЕМЫ ПЕРИОДИЗАЦИИ**

В современной специальной литературе считается, что зарождение отечественного танкостроения произошло в 1915 г. Первым отечественным образцом нового оружия, впоследствии названной танком, была колесно-гусеничная машина «Вездеход», созданная в г. Риге под руководством А.А. Пороховщикова. Однако по стечению обстоятельств работы над «Вездеходом» не вышли за рамки опытного образца, а сама машина, получив положительную оценку на испытаниях в мае-июле того же года, не была запущена в производство. Как это часто бывало, проект потонул в болоте царского военного министерства.

Над созданием проектов боевых машин независимо друг от друга в 1914 – 1917 гг. трудилось множество конструкторов и изобретателей, среди которых были: В. Менделеев, А. Васильев, В. Казанский, В. Коновалов, Гулькевич и Быковец.<sup>994</sup> Царское правительство предпочло их проектам постройку в 1917 г. недалеко от Дмитрова трехколесного сорокатонного «царь танка» Н.Н. Лебеденко. Эта по-своему нелепая машина показала неудовлетворительную проходимость и была заброшена.

Несмотря на наличие проектов и опытных образцов, на вооружении русской армии во время Первой мировой войны не было ни собственных, ни иностранных танков. Функции танков отчасти выполняли тяжелые бронеемобили типа «Граффорд». И хотя в 1917 г. царское правительство рассматривало опрос о закупке танков у французской фирмы «Шнейдер-Крезю» до 390 машин и возможность производства оригинальных «Рено» на заводе компании в Рыбинске, эти планы так и не были реализованы из-за обострившейся до предела внутриполитической обстановки.

Появление танков на территории России принято ассоциировать с событиями Гражданской войны и иностранной интервенцией. Танки использовались как самими интервентами, так и поставлялись белым армиям. Общее количество танков поставленных Вооруженным силам Юга России, составило 73 машины МК V, МК А, и «Рено» FT-17.<sup>995</sup> Часть из них была утрачена в боях, но большинство из них стало трофеями РККА. Первые танки были захвачены Красной Армией во время боев под Одессой весной 1919 г.

Теперь мы непосредственно подошли к проблеме периодизации развития советского танкостроения. В известной нам литературе нет единой системы периодизации, ибо значительная часть работ по бронетехнике таковой не содержит. В книге «Отечественные бронированные машины. XX век. Том 1. 1905 – 1941 гг.» представлена своеобразная периодизация. Данная периодизация охватывает временной промежуток с 1919 по 1941 гг., т.е. от попыток производства «Русского Рено» до начала Великой Отечественной

<sup>994</sup> А. Г. Солянкин. Отечественные бронированные машины. XX век. Т. 1. М., 2002. С. 11.

<sup>995</sup> Свириг М. Н. Броня крепка. История советского танка 1919 – 1937 гг. М., 2005. С. 52.

войны. Всего авторы книги выделяют три этапа и сначала дают их краткую характеристику.

Первый этап (1919 – 1930) охватывает годы Гражданской войны, восстановления и реконструкции народного хозяйства страны.<sup>996</sup> Период характеризуется созданием первых образцов советских танков, накоплением конструкторского и производственного опыта. На этом этапе были созданы и поступили на вооружение первые танки Сормовского завода, легкие танки МС-1 и средние танки Т-24.<sup>997</sup> Кроме того, был создан ряд опытных образцов малых танков и танкеток. Основу танкового парка составляли машины МС-1.<sup>998</sup>

Второй этап развития советского танкостроения (1930 – 1939) охватывает годы первых пятилеток, когда в стране была создана тяжелая промышленность. Он характеризуется созданием научно исследовательской и испытательной базы, развертыванием серийного производства и оснащением Красной Армии всеми типами танков.<sup>999</sup> Кроме того, было разработано и создано много опытных образцов всех типов танков, на которых отрабатывались вопросы, связанные с основными направлениями развития танкостроения и модернизацией находящихся в войсках образцов бронетанкового вооружения и техники.<sup>1000</sup> Основу танкового парка в этот период составляли легкие танки Т-26 и БТ различных модификаций.

Третий этап (1939 – 1941) включал годы, непосредственно предшествующие началу Великой Отечественной войны, и отличался от остальных этапов созданием обновленных танков с противоснарядным бронированием и мощным оружием, а также новым принципом сочетания боевых свойств танка.<sup>1001</sup> Созданный на этом этапе средний танк Т-34 и тяжелый танк КВ-1 являлись свидетельством выдающихся достижений отечественных танкостроителей и послужили тем эталоном, на который впоследствии равнялось зарубежное танкостроение.

Таким образом, мы видим, что периодизация авторов данного издания основана на привязке к развитию промышленности СССР: первый этап включает в себя период «военного коммунизма» и НЭПА, на второй приходятся годы 1-й и 2-й пятилеток и начало 3-ей. Третий этап четко не привязывается.

Однако такой принцип выделения периодов, хотя и кажется вполне естественным, таит в себе некие «подводные камни». Привязка этапов развития танкостроения к промышленному развитию принципиально не отражает истинных посылов, которые дали толчок для его движения в том, или ином русле. Ведь из тенденций развития промышленности вытекают лишь чисто технические особенности конструкции и производства, и те, косвенно. Несмотря на ведущую роль промышленности в деле изготовления боевых машин, техническое задание на них определяет все же военнополитическое руководство, исходя из тех или иных соображений. Значит и развитие военной промышленности идет в зависимости от его воли. Поэтому, мы считаем необходимым, поставить во главу угла политический аспект, повлиявший на развитие советского танкостроения в тот период.

Сам процесс развития танкостроения в 1919 – 1941 гг. не был однородным, и в разное время шел с разной интенсивностью и имел различные векторы. Это во многом объясняется очень непростой внешнеполитической обстановкой, в которой тогда находилось Советское государство. Эта обстановка решающим образом влияла на развитие оборонной мощи государства в целом, и танкостроения в частности. Поэтому, мы считаем справедливым отметить, что развитие танкостроения подхлестывалось внешнеполитическими кризисами 20 – 30-х гг.

<sup>996</sup> Отечественные бронированные машины. XX век. Т. 1. С. 11.

<sup>997</sup> Там же.

<sup>998</sup> Там же.

<sup>999</sup> Там же. С. 12.

<sup>1000</sup> Там же.

<sup>1001</sup> Там же.

В соответствии со всем вышесказанным мы попытаемся представить собственную периодизацию, основанную на учете примата внешнеполитического фактора. Необходимо отметить, что советское танкостроение развивалось в рамках систем автобронетанкового вооружения, которые разрабатывались с учетом последствий внешнеполитических конфликтов. Сами конфликты приводили к глубоким изменениям в области военного дела.

Так Гражданская война в Испании 1936 – 1939 гг. привела к массированному применению франкистами немецких противотанковых пушек, которые при слабости немецких и итальянских машин позволили свести на нет превосходство республиканцев вооруженных советскими танками. Изучение опыта Гражданской войны в Испании подлестнуло работы по созданию танка с противоснарядным бронированием и поставило руководство СССР перед печальным фактом: противопульная броня резко понижает ценность прежних машин и вводит коррективы в тактику боя.

Согласно нашей периодизации, к первому этапу относится временной промежуток с 1919 – 1926 гг. Во время гражданской войны, в условиях применения противником танков, они, естественно начинают применяться и РККА, по мере того как становились трофеями, т.к. своего производства в стране не существовало. Исходя из этого, правительство решает наладить производство собственных танков, пытается скопировать самый дешевый в производстве танк – «Рено» FT-17.

Не имея опыта и танковых заводов, в 1920 – 1921 гг. было построено 15 танков «Русский Рено». Они были дороги в производстве и были более низкого качества изготовления, чем их французские прототипы и оказались частично недовооружены. Разрабатываются первые проекты танков и ведутся попытки создания первых танковых уставов, системы обучения и рассматриваются проблемы организации танковых войск. Основу танкового парка РСФСР составляют трофейные машины.

К середине 1920-х гг. трофейные машины начинают быстро технически и морально устаревать и выходить из строя. Ничего качественно нового не внедряется, несмотря на создание интересных проектов в рамках ОАТ и ГУВП и неудавшиеся попытки модернизации «белогвардейского наследия».

Ко второму этапу можно отнести период 1926 – 1931 гг. Серьезные изменения, произошедшие в это время, связаны с резким ухудшением внешнеполитического положения РСФСР. Развязывание войны Польшей при поддержке Англии и Франции ждали в течение двух лет. Это заставило руководство советского государства обратить внимание на усиление обороноспособности армии и страны. Это привело к принятию трехлетней программы танкостроения и создания опытных образцов танков, исходя из ее требований.

В рамках этой программы и увидел свет первый отечественный крупносерийный танк МС-1(Т-18), созданный путем глубокой переработки танка «Фиат» 3000. Происходит снятие с вооружения трофейной техники. Осуществляются широкие работы по проектированию собственной техники. Однако, из-за отсутствия должного производственного и конструкторского опыта предложенные машины были слабее и дороже зарубежных аналогов. С Гинсбургом был разработан корпус танка Т-19 с применением наклонного расположения броневых листов (1929 г.).

Изучение иностранного опыта в танкостроении, существование закупочной комиссии. Создается танковая школа «КАМА» и осуществляется сотрудничество с Веймарской Германией. В армии внедряются танкетки. К концу этапа танк МС-1 начинают устаревать, попытки модернизации не дают кардинальных изменений.

К третьему этапу следует отнести 1931 – 1936 гг. На рубеже 20 – 30-х гг. Япония начинает экспансию на Дальнем Востоке. В ее агрессивные планы входил захват ряда территорий СССР. Деятельность закупочной комиссии приводит к принятию на вооружение машин, созданных на базе зарубежных приобретений: это танки БТ («Кристи» Оригинал-1) и Т-26 («Виккерс» 6 тонн);

Танки Т-28 и Т-35 были построены, опираясь на конструктивные решения фирмы «Виккерс» («Виккерс» 16 тонн) в первом, и бюро работавшего в Союзе немецкого инженера Гротто (ТТ) во втором случае. Предпочтение отдается иностранным образцам вследствие большей отработанности и дешевизне конструкций иностранных танков по отношению к имеющимся проектам отечественных. В этот период создаются основные типы и марки танков, использовавшиеся во время войны.

Массовый выпуск танков вызывает создание самостоятельных механизированных соединений (первое – в мае 1930). В 1932 – 1934 гг. формируются МК – механизированные корпуса. В 1935 г. происходит их структурная реорганизация. В 1938 г. все МК и МБ переименовываются в танковые, с незначительными структурными изменениями. Происходит складывание системы бронетанкового вооружения РККА в том виде, в котором она подошла к началу Великой Отечественной войны.

Большинство конструкций танков, являлись творческой переработкой привнесенных извне технических идей. Начинается создание теоретических работ в области тактики и стратегии танковых войск. Происходит окончательное завершение складывания промышленной и исследовательской базы танкостроения. Проводятся работы по модернизации ранее созданных машин. Заметным явлением становится принятие новой программы танкового вооружения в 1936 г. Разработка и испытание «универсального» танка Т-46-1, сочетавшего в себе качества Т-26 и БТ. Начинается отправка танков и добровольцев в Испанию.

Четвертый этап: 1937-1939 гг. Начало обобщения опыта применения танков в Испании. Начинаются работы по созданию танка с противоснарядным бронированием. Развитие Н. Ф. Цыгановым и М. И. Кошкиным идеи наклонного бронирования танка, предложенной в 1929 г. С. Гинсбургом.

Первым реальным шагом стало создание в 1937 г. БТ-СВ «Черепаша» по проекту Н. Ф. Цыганова. Танк имел корпус с рациональными углами наклона и обеспечивал защиту от пуль и малокалиберных снарядов. Возникновение в 1938 г. прототипов Т-34 (А-20, А-32) и в 1938 – 1939 гг. – КВ. Окончательное формирование определенных традиций в танкостроении.

«Освободительный поход» на территорию Польши Западной Белоруссии, вызванный условиями пакта «Молотова-Риббентропа», показал крайне низкий уровень организации советских подвижных соединений. Вследствие этого МК были расформированы. Начинается дискуссия о вариантах реорганизации советских подвижных соединений.

Пятый этап: 1940 – 1941 гг. в условиях начала «Зимней войны» реорганизация танковых войск не была быстро закончена. Финская кампания показала, что у основной массы советских танков нет будущего в современной войне, а также показала все изъяны в материально-техническом обеспечении РККА. После триумфального немецкого «Блицкрига» летом 1940 г. советское военно-политическое руководство утверждает новую структуру танковых войск, формируются танковые корпуса. Начало массового выпуска Т-34 и КВ. Эти танки, несмотря на многочисленные «детские болезни» по совокупности основных боевых характеристик, превосходили все однотипные танки иностранных государств. Начинается снятие с производства танков старых марок.

Таким образом, за более чем двадцатилетнюю историю советское танкостроение проделало огромный значимый путь становления, от первых «Русских Рено» до Т-34 и КВ. На развитие танкостроения в это время влияли и экономические и политические факторы, однако, как мы попытались показать, последние имели решающее значение.