

## СУКОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПЕРМСКОЙ ГУБЕРНИИ (ВТОРАЯ ПОЛОВИНА XIX — НАЧАЛО XX в.)

В статье рассказывается о зарождении и развитии фабричного производства сукна в Пермской губернии во второй половине XIX — начале XX в., о предпринимательской деятельности производителей сукна — купцов Андреевых, Злоказовых и Ушковых, а также о конкурентной борьбе между ними.

*Ключевые слова:* предпринимательство, фабричное производство сукна, Пермская губерния, конкуренция

Промышленное производство сукна на территории Пермской губернии длительное время не имело сколько-нибудь значительного масштаба. В середине первой половины XIX в. в губернии действовало лишь 2 фабрики, занимавшиеся производством сукна. Обе фабрики были собственностью В. А. Всеволожского. Первая фабрика, основанная в 1818 г., находилась в сельце Сивенском Оханского уезда, а вторая, пущенная в ход в 1826 г., располагалась близ Пожевского металлургического завода, находившегося в Соликамском уезде. Оба предприятия занимались производством грубого сукна, которое почти полностью шло на одежду для крестьян и мастеровых В. А. Всеволожского. На современников эти предприятия впечатления не произвели: они их нашли «маловажными»<sup>1</sup>.

В условиях незначительного местного производства сукна потребность населения в нем долгое время удовлетворялась за счет привозных тканей, которые в основном доставлялись из Московской и Петербургской губерний. Во второй половине XIX в. началось активное проникновение на уральский рынок суконных тканей, произведенных на фабриках Гродненской и Петроковской губерний. Вышеназванные губернии были основными центрами российского сукноделия. Наиболее крупные предприятия были сосредоточены в Подмоскovie: 48 фабрик ежегодно выдавали продукции на 11,4 млн руб. 5 фабрик Петербургской губернии давали продукции на 2,4 млн руб. Производительность 162 фабрик Гродненской губернии равнялась 2,2 млн руб.<sup>2</sup> Еще один крупный центр сукноделия действовал в Царстве Польском. Только в Петроковской губернии имелась 121 фабрика: их совокупный объем производства равнялся на 2,1 млн руб.<sup>3</sup>

Сукно из Подмоскovie и других центров российского сукноделия, прежде чем попасть на Урал, проделывало весьма долгий путь. Значительные

---

\*Владимир Петрович Микитюк

Институт истории и археологии УрО РАН, Екатеринбург, Россия; vmikitjuk@mail.ru

<sup>1</sup>Состояние фабрик и заводов Пермской губернии в 1828 г. // Журнал мануфактур и торговли. 1830. № 8. С. 72.

<sup>2</sup>Указатель фабрик и заводов Европейской России и Царства Польского. СПб., 1887. С. 16.

<sup>3</sup>Там же. С. 647.

накладные расходы и наличие посредников являлись главными причинами дороговизны сукна на уральском рынке. Это обстоятельство и растущий спрос на сукно подтолкнули некоторых предпринимателей к сооружению суконных предприятий.

Первым конкретные шаги в данном направлении предпринял купец М. К. Ушков, известный уральский мукомол. Во второй половине 1850-х гг. он построил в селе Арамиле Екатеринбургского уезда предприятие, получившее название «Знаменская суконная фабрика». На первых порах оно было небольшим и по производственным площадям, и по объему производства, и по ассортименту выпускаемых изделий. М. К. Ушков постепенно расширял производство, улучшал фабричное оборудование. Кроме того, он сумел обеспечить свое предприятие сырьем — бараньей шерстью (джебагой), закупавшейся на территории Акмолинской и Семипалатинской областей.

Со временем фабрика М. К. Ушкова обрела репутацию солидного и процветающего предприятия. Из бараньей и верблюжьей шерсти оно производило сукно серого, черного и желтого цветов, а также драп, трико и твин. Готовая продукция сбывалась в Екатеринбурге и Москве, а также на Ирбитской, Крестовской и Нижегородской ярмарках. В 1870-е гг. объем производства на ушковской фабрике колебался от 150 до 182 тыс. аршин сукна. Иногда этот показатель увеличивался. Так, в 1872 г. предполагалось произвести до 300 тыс. аршин<sup>4</sup>. В 1872 г. М. К. Ушков составил духовное завещание. Согласно этому документу, его основное имущество, в т. ч. и суконное предприятие, переходило в нераздельное владение к сыновьям — Дмитрию, Евтихию, Константину и Льву. Наследники, выполняя волю отца, учредили торговый дом «Братья Ушковы» и продолжили эксплуатацию фабрики. Фирма некоторое время действовала вполне удачно, но затем ее положение осложнилось из-за периодического появления новых конкурентов.

В 1872 г. инвестиции в текстильную отрасль осуществил купец А. Г. Ушков, построивший суконную фабрику близ г. Шадринска. Не располагая солидными капиталами, А. Г. Ушков был вынужден действовать поэтапно, постепенно расширяя предприятие и модернизируя его оборудование. К середине 1880-х гг. на ушковской фабрике были установлены 11 чесальных машин, 3 мюль-машины и 80 ткацких станков. Это позволило довести объем производства до 100 тыс. аршин солдатского сукна. В денежном выражении объем производства оценивался в 80 тыс. руб.<sup>5</sup>

В конце 1870-х гг. суконное предприятие основали великобританские подданные В. Е., И. Е. и Ф. Е. Ятесы. Новая фабрика была размещена на окраине Екатеринбурга. В начале 1880-х гг. предприятие работало на полную мощность, а затем было остановлено. Короткий срок существования фабрики Ятесов объясняется давлением со стороны суконных фабрикантов Ушковых и Злоказовых. Известные виноторговцы Злоказовы в 1879 г. купили в Екатеринбурге бездействовавшую Надеждинскую мануфактурную фабрику

---

<sup>4</sup>ГАСО. Ф. 36. Оп. 1. Д. 90. Л. 13 об.

<sup>5</sup>Указатель фабрик и заводов Европейской России и Царства Польского. СПб., 1887. С. 16.

Н. И. Севастьянова, произвели капитальный ремонт всех помещений, привезли и смонтировали оборудование. В начале 1880-х гг. Уральская суконная фабрика была пущена в ход и начала выпуск грубого сукна.

Таким образом, в начале 1880-х гг. в Пермской губернии действовали 4 суконные фабрики. Из них 1 находилась в Шадринском уезде, а остальные 3 — в Екатеринбургском уезде. Кроме того, в 1881 г. начала функционировать Никольская суконная фабрика Я. П. Андреева, расположенная в Туринском округе Тобольской губернии. Большая часть продукции нового предприятия продавалась в Пермской губернии. Немалая его часть привозилась в Екатеринбург. В 1883 г. читателям «Екатеринбургской недели» регулярно попадались на глаза рекламные объявления такого содержания: «Сукно вновь устроенной Никольской фабрики Я. П. Андреева поступило в продажу в Екатеринбурге в магазинах Ф. Ф. Соловьева, С. М. Бурдакова, Е. Е. Емельянова, а также оптом в своей конторе против женской гимназии»<sup>6</sup>.

Сооружение новых суконных фабрик привело к резкому обострению конкуренции, которая несколько ослаблялась неритмичной работой суконной фабрики Злоказовых. Предприниматели, стараясь исправить ситуацию, поставили во главе фабрики горного инженера И. И. Тибо-Бриньоля, который сумел устранить все недочеты и наладить ее бесперебойную работу. К концу 1880-х гг. на Уральской суконной фабрике было установлено большое количество разнообразного оборудования, в т. ч. 1 паровая машина в 50 л. с., 3 турбины общей мощностью в 150 л. с., а также 1 трепальная и 4 ваточные машины. Кроме того, на фабрике имелись 3 сельфактора на 900 веретен, 3 ватера на 600 веретен, 6 мочных и 1 ворсовальная машина, 70 ручных и 10 самоткацких станков и проч. оборудование. Это позволило Злоказовым ежегодно перерабатывать до 150 тыс. пуд. бараньей шерсти (джебаги) и ежедневно изготавливать до 500 аршин сукна<sup>7</sup>.

Обострение конкурентной борьбы привело к закрытию фабрики Ятесов, а также поставило в сложное положение торговый дом «Братья Ушковы», который не располагал необходимым оборотным капиталом. Фирма погрязла в долгах, достигших 880 тыс. руб. В 1877 г. по делам Ушковых было создано конкурсное управление, которое в течение 5,5 лет сумело расплатиться с большинством долгов. Оно передало кредиторам 561 тыс. руб. наличными и 250 тыс. аршин сукна. В 1882 г. конкурсное управление было ликвидировано, а Арамильская суконная фабрика была возвращена прежним владельцам, которые к этому времени ликвидировали торговый дом и учредили вместо него полное товарищество «Братья Ушковы».

Фабрика, вернувшаяся к прежним владельцам и без долгов, и без оборотного капитала, подвергалась все более массивному давлению конкурентов. Это вынудило Ушковых сократить объем производства и снизить численность трудового коллектива. Если в первой половине 1880-х гг. на

<sup>6</sup>Екатеринбургская неделя. 1883. 23 февр.

<sup>7</sup>Город Екатеринбург. Сборник историко-статистических и справочных сведений по городу с адресным указателем и с присоединением некоторых сведений по Екатеринбургскому уезду. Екатеринбург. 1889. С. 752–753.

фабрике трудились 200 рабочих, то в 1890 г. трудовой коллектив сократился до 70 чел. Объем производства также заметно снизился: в 1890 г. было произведено всего 45 тыс. аршин сукна на 36 тыс. руб.<sup>8</sup> Кроме того, братьям вновь пришлось прибегнуть к займам, которые удалось получить, заложив фабрику виноторговцу и винокуренному заводчику М. Ф. Рожнову. Своевременно расплатиться с кредитором Ушковым не удалось, и Арамильская суконная фабрика стала собственностью М. Ф. Рожнова.

Виноторговец не собирался заниматься суконным производством и в 1895 г. передал предприятие братьям Злоказовым, которые благодаря этой покупке превратились во владельцев 2 суконных фабрик и крупнейших производителей сукна в Пермской губернии. Некоторое время Злоказовы эксплуатировали оба предприятия, а затем решили сконцентрировать производство сукна в Арамиле. Первоначально это планировалось сделать очень быстро. В 1901 г. осведомленный житель Арамя свидетельствовал: В самом непродолжительном времени Уральская фабрика Злоказовых, находящаяся близ Екатеринбурга, будет переведена в наше село и будет составлять одну фабрику с существующей Знаменской<sup>9</sup>. Однако, в 1901–1903 гг. объединение фабрик, сопровождавшееся сооружением новых цехов и переносом оборудования из столицы Урала в Арамиле, не было завершено. Лишь в 1904–1905 гг. этот процесс был доведен до логического конца, и в Арамиле начало работать суконное предприятие, самое крупное во всем Урало-Сибирском регионе.

К этому времени у Злоказовых было только два конкурента: наследники Я. П. Андреева, фабрика которых по-прежнему находилась в Тобольской губернии, и А. Г. Ушков, переместивший в начале 1890-х гг. свое предприятие в с. Камышевское Екатеринбургского уезда. Все вышеназванные производители сукна сбывали основную массу продукции на ярмарках, в крупных городах и заводских поселках Пермской губернии. Немалая часть сукна поступала на Ирбитскую ярмарку. Сюда же привозилось сукно Никольской фабрики Андреевых. В 1893 г. Злоказовы привезли в Ирбит до 25 тыс. аршин сукна. Вся партия была продана еще до завершения деятельности ярмарки<sup>10</sup>.

Оптовые покупатели, убедившиеся в высоком качестве продукции местных сукноделов, не только скупали все привезенное на ярмарку сукно, но и делали закупки еще не произведенной продукции. Подобная практика именовалась закупками «на воду». В 1893 г. Злоказовы, продав 25 тыс. аршин сукна, одновременно получили немало заказов на будущие изделия. Благодаря этому все сукно, которое они могли произвести по 1 июня 1893 г., оказалось проданным в феврале того же года. Также обстояло дело с продукцией их основных конкурентов. Андреевы, продав наличное сукно, тоже набрали много заказов на будущее. Последних было так много, что Ан-

---

<sup>8</sup>Указатель фабрик и заводов Европейской России. Материалы для фабрично-заводской статистики. СПб., 1894. С. 19.

<sup>9</sup>Урал. 1901. 15 февр.

<sup>10</sup>Ирбитский ярмарочный листок. 1893. 18 февр.

дреевы 15 февраля 1893 г., т. е. за полмесяца до окончания ярмарки, прекратили прием заказов «на воду»<sup>11</sup>.

С вводом в 1896 г. в строй железнодорожного участка Челябинск — Екатеринбург для сукноделов Пермской губернии наступили непростые времена. Присоединение к всероссийской железнодорожной сети сделало Средний Урал намного более доступным для продукции суконных фабрик Центральной России и Царства Польского. Активное проникновение на уральский рынок начали лодзинские суконные фабрики. Их продукция, менее качественная, чем изделия уральских сукноделов, продавалась по более низким ценам, нежели сукна Злоказовых, Ушковых и К<sup>о</sup>.

Активное железнодорожное строительство принесло сукноделам Пермской губернии и другие проблемы, в т. ч. весьма крупные. Долгое время они без особых сложностей обеспечивали свои предприятия джебагой, закупаемой в Акмолинской и Семипалатинской областях. С постройкой новых железных дорог закупкой сырья в этих областях занялись сукноделы Московской и Петербургской губерний. Их предприятия в основном производили тонкое сукно, для производства которого не требовалась грубая шерсть. Реакцией местных животноводов на данную ситуацию стала ставка на тонкорунное овцеводство при одновременном сокращении поголовья баранов. В 1911 г. специалисты, констатируя рост поставок шерсти для производителей тонкого сукна, отметили, что на уральский рынок казахской шерсти «доставляется все меньше и меньше»<sup>12</sup>.

Все эти обстоятельства негативно влияли на положение суконных фабрик Пермской губернии, заставляя их владельцев искать выход из сложившейся ситуации. Так, владельцы Арамильской фабрики, которой ежемесячно требовалось до 7 тыс. пуд. шерсти, к закупкам шерсти в Акмолинской, Семиреченской и Семипалатинской областях добавили приобретение аналогичного сырья на Кавказе<sup>13</sup>. Кроме того, сукноделы продолжали вести конкурентную борьбу, которая, в основном, сводилась к попыткам Злоказовых ослабить позиции соперников. В 1904 г. разорились Андреевы. Их суконная фабрика попала в руки конкурсного управления. В 1908 г. Злоказовы приобрели это предприятие и немедленно закрыли его.

К началу I Мировой войны в Пермской губернии действовало 2 суконные фабрики. Одна из них, Камышевская, принадлежала наследникам А. Г. Ушкова, а вторая, Арамильская, с 1910 г. являлась собственностью В. П. Злоказова. А. А. Ушкову, основному владельцу Камышевской фабрики, было сложно конкурировать с В. П. Злоказовым: он постепенно терял свои позиции на рынке, что вынуждало его сокращать объем производства сукна. В. П. Злоказов, напротив, расширял производство, делая это в основном за счет установки нового оборудования. В октябре 1914 г. на его фабрике имелось 16 комплектов чесальных машин «Контаню», 18 комплектов прядиль-

<sup>11</sup> Ирбитский ярмарочный листок. 1893. 20 февр.

<sup>12</sup> Обзор Екатеринбургской товарной горнопромышленной биржи за 1911 год. Смета на 1912 год. Екатеринбург, 1912. С. 239.

<sup>13</sup> ГАПК. Ф. 65. Оп. 1. Д. 160 а. Л. 13 об.

ных машин, 400 ручных ткацких станков и 93 самоткацких. Кроме того, на предприятии действовало необходимое количество валяльных, стригальных, моечных и сушильных машин. Это позволяло В. П. Злоказову ежегодно производить до 1 млн аршин сукна. Так, в 1913 г. фабрика Злоказова произвела 1 588 шт. одеял, 180 656 аршин бобрика, 277 869 аршин трико, 454 349 аршин грубого гладкого сукна. Всего было произведено 914 462 аршина сукна разных сортов<sup>14</sup>.

Давление конкурентов на пермских сукноделов продолжало расти, поэтому перспектива их дальнейшей деятельности становилась все более туманной. I Мировая война и крупные военные заказы на время облегчили положение суконных фабрик Пермской губернии. Скорее всего, после окончания войны пермским сукноделам вновь бы пришлось окунуться в борьбу с конкурентами. Шансов на победу у них было немного. Судьба распорядилась иначе. С установлением советской власти обе фабрики были национализированы: Камышевская вскоре была перепрофилирована, а Арамильская фабрика была превращена в одного из флагманов текстильной промышленности Урала.

Во второй половине XIX — начале XX в. в Пермской губернии было построено сравнительно немного суконных предприятий, часть из которых вскоре была закрыта. Суконная отрасль Пермской губернии, представленная небольшим количеством предприятий, тем не менее, сыграла заметную роль в насыщении урало-сибирского рынка грубым сукном и изделиями из него. Кроме того, она содействовала расширению экономических связей Пермской губернии с соседними и отдаленными регионами, а также помогла ослабить диспропорцию в развитии горнозаводского и негорнозаводского секторов губернской промышленности.

## **V. P. Mikityuk**

Institute of History and Archaeology, Ural Branch of the RAS (Yekaterinburg, Russia)

### **The Cloth Industry of Perm Province (the Second Half of the 19<sup>th</sup> – Early 20<sup>th</sup> century)**

The article describes the origin and development of factory production of cloth in the Perm region in the second half of the 19<sup>th</sup> — early 20<sup>th</sup> century. The author considers entrepreneurship of manufacturers of cloth – merchants Andreevy, Zlokazovy and Ushkovy as well as the competition between them.

*Key words:* entrepreneurship, factory production of cloth, Perm province, competition

---

<sup>14</sup>Там же. Л. 13.