

бопроводов отходили на Запад. Были построены крупнейшие газопроводы Бухара–Урал и Игрим–Серов–Нижний Тагил. В Тюменской области был построен первый нефтепровод Шаим–Тюмень.

Получил дальнейшее развитие водный транспорт. Возросла абсолютная величина речных перевозок. По рекам Урала в 1960 г. было перевезено 24855 тыс. т грузов, в 1965 г. — 27128. На развитие речного транспорта Урала повлияло сооружение Камского и Боткинского гидроузлов, в результате чего была создана глубоководная транспортная артерия от Соликамска до Волги. Росла транспортировка грузов по рекам восточного склона Урала.

*В.П. Микитюк
Екатеринбург*

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВИНОКУРЕННЫХ ЗАВОДЧИКОВ ПЕРМСКОЙ ГУБЕРНИИ (ВТОРАЯ ПОЛОВИНА XIX — НАЧАЛО XX в.)

С начала 1860-х гг. в Российской империи сложилась благоприятная обстановка для развития винокуренной отрасли и сферы торговли крепкими напитками. Замена откупов акцизной системой стимулировала рост частных инвестиций в производство спиртных напитков, результатом чего стал быстрый рост численности винокуренных и водочных предприятий. В Пермской губернии до отмены откупной системы действовали 9 винокуренных заводов, а уже в 1863 г. их численность возросла до 13 предприятий. В последующие годы в губернии насчитывалось от 12 до 24 винокуренных заводов.

Винокуренные заводы были предприятиями полного цикла: на них осуществлялось и производство спирта, и изготовление спиртных напитков. В силу этого сооружение и оборудование подобных предприятий было относительно дорогостоящим делом. Данное обстоятельство отпугивало многих предпринимателей от инвестирования в строительство винокурен. Выход из сложившейся ситуации был найден в сооружении водочных заводов, которые были предприятиями неполного цикла. Они, как правило, не имели оборудования для производства спирта, и занимались в основном изготовлением водки из покупного спирта. Строительство водочных заводов из-за их несложного оборудования не требовало значительных капиталовложений, поэтому предприниматели охотно вкладывали средства в сооружение новых предприятий подобного типа. Если в заключительные годы действия откупов в Пермской губернии действовали всего два водочных завода, то в 1864 г. имелось уже 25 предприятий этого профиля. В последующие годы довольно регулярно имело место открытие новых заводов: в 1867 г. в губернии было 43 водочных завода, в 1869 г. их стало 53, в 1873 г. численность водочных предприятий достигла максимальной отметки в 62 завода. В дальнейшем произошло сокращение численности водочных заводов: с 1873 г. по 1884 г. их количество сократилось с 62 до 20. К началу XX столетия в Пермской губернии остался один водочный завод, который впоследствии также перестал функционировать¹.

Владельцы винокуренных и водочных заводов на первых порах стремились к максимальному наращиванию объемов производства спирта и водки. По данным

Пермского губернского статистического комитета в 1877 г. 24 винокуренных завода произвели продукции на 2279913 руб., а 35 водочных предприятий дали продукции на 1065365 руб.² По этому показателю винокуренный комплекс вполне сопоставим с мукомольно-крупчатной, золотопромышленной, солепромышленной и медеплавильной отраслями губернской экономики.

Стремление к наращиванию объемов производства привело к тому, что некоторые винокуренные заводчики стали обладателями солидных капиталов. На значительное увеличение прибыли винокуров существенное влияние оказало то обстоятельство, что ведущие производители водки одновременно являлись обладателями разветвленных сетей оптовых и розничных торговых заведений. Наиболее крупные винокуры Пермской губернии, сосредоточившие в своих руках львиную долю производства и сбыта спиртных напитков, имели возможность получать очень высокую прибыль. Численность ведущих производителей водки в Пермской губернии была сравнительно невелика: к наиболее успешным винокурам можно отнести не больше десятка предпринимателей.

Привести более или менее точные данные, характеризующие размеры прибыли главных производителей спиртных напитков, довольно сложно. В дореволюционный период винокуренные заводы находились либо в индивидуальном владении, либо в руках торговых домов и товариществ. И в том, и в другом случае закон не требовал от владельцев заводов обязательной публикации финансовых отчетов в средствах массовой информации. В силу этого львиная доля необходимой информации сосредотачивалась в бухгалтерских отчетах главных контор винокуренных фирм и других подобных документах. К сожалению, в советский период подобная документация была почти полностью уничтожена. В Государственном архиве Свердловской области сохранились фонды винокуренных заводчиков Поклевских-Козелл и Злоказовых, но и в них нет финансовых отчетов главных контор вышеупомянутых винокуров. Из-за этих обстоятельств точное определение размеров прибыли, получавшейся предпринимателями от винокурения и виноторговли, является очень проблематичным делом.

Несмотря на явный дефицит достоверных данных об уровне доходов ведущих пермских винокуров, тем не менее, можно утверждать, что они были весьма высокими. Косвенно это подтверждается тем, что владельцы винокуренных и водочных заводов активно строили новые предприятия подобного профиля, расширяли уже существующие винокурни, вкладывали немалые средства в строительство и покупку домов в различных губерниях Урала и Сибири, а также вели широкую благотворительную деятельность. Исходя из этого, можно утверждать, что к началу 1870-х гг. ведущие винокуры Пермской губернии смогли скопить довольно большие капиталы, что позволило им активизировать инвестиционную деятельность и вкладывать немалые средства в покупку и строительство предприятий различного профиля. Стоит упомянуть, что инвестиционная деятельность пермских винокуров очень быстро вышла за пределы родной губернии, захватив ряд соседних территорий Урала и Сибири.

Партию первой скрипки в инвестиционном хоре винокуров Пермской губернии играл потомственный дворянин Альфонс Поклевский-Козелл, известный современникам как «водочный король Урала». Владея большим количеством винокуренных и

водочных заводов, а также обширнейшей сетью оптовых и розничных питейных заведений, Альфонс Фомич Поклевский-Козелл получал от винокуренного бизнеса и виноторговли значительные доходы. Еще на ранней стадии своей предпринимательской деятельности, протекавшей на сибирской территории, А.Ф. Поклевский-Козелл охотно осуществлял крупные проскты, вторгаясь при этом в различные сферы торговли и самые разные отрасли сибирской промышленности. Осев на Урале и став крупнейшим региональным производителем спиртных напитков, Альфонс Фомич продолжил практику освоения новых видов торгово-промышленной деятельности. Один из первых примеров его инвестирования в другие отрасли промышленности относится к началу 1860-х гг. В 1861 г. Поклевский основал Сарсинский стекольный завод, который был построен в Камышловском уезде и занимался производством оконного стекла и бутылок всех сортов.

В первой половине 1870-х гг. А.Ф. Поклевский-Козелл пополнил число уральских горнозаводчиков: в 1873 г. он вместе с винокуренным заводчиком Н.И. Севастьяновым стал владельцем Холуницкого горного округа, расположенного в Вятской губернии. Николай Севастьянов 9 ноября 1874 г. вышел из компании, благодаря чему Альфонс Поклевский-Козелл стал владельцем Климовского чугуноплавильного и Чернохолуницкого чугуноплавильного и железодельного, Богородского и Белохолуницкого железодельных заводов. К моменту перехода Холуницкого округа в собственность А.Ф. Поклевского вышеупомянутые предприятия находились в тяжелом положении и нуждались в серьезной модернизации.

Альфонс Фомич, располагая значительным капиталом, нажитым на винокуреннии и виноторговле, сумел осуществить масштабную модернизацию предприятий Холуницкого горного округа. На заводах почти ежегодно вводились в строй новые производственные мощности. Так, на Чернохолуницком заводе были построены пудлингово-сварочная (1874 г.) и кричная (1876 г.) фабрики, рудообжигательная печь (1878 г.), два воздухонагревательных прибора (1884–1885 г.), а также осуществлено немало других построек. Благодаря этим мероприятиям владельцу округа удалось существенно поднять производительность предприятия. Если в самом начале 1870-х гг. Чернохолуницкий завод давал ежегодно до 140 тыс. пуд. чугуна, то в конце 1880-х гг. предприятие выплавляло чуть более 300 тыс. пуд. чугуна.

Схожим образом обстояло дело и на других заводах. Наибольшей модернизации подверглось главное предприятие округа — Белохолуницкий завод. В энциклопедии «Металлургические заводы Урала» по этому поводу говорится следующее: «В 1878–1879 гг. поставлены три паровых молота в 0,5 тонны, к листокатальному стану установлена водяная турбина системы Жирарда. В 1881 г. введено пудлингование, к 1883 г. пущены три пудлинговые печи. В 1883 г. в кричной фабрике установлена паровая машина паровая машина для приведения в действие воздуходувных мехов во время маловодья. В литейной у вагранки поставлен вентилятор Шиле. Установлены прокатный стан и две пары валков для прокатки листового железа с турбиной Жонваля, газовая кадельная печь с генератором для торфа»³. В последующие годы модернизация Белохолуницкого завода и других предприятий округа продолжилась, что позволило Поклевскому существенно увеличить объем производства чугуна и железа.

Получив в свое распоряжение четыре металлургических завода, А.Ф. Поклевский-Козелл не ограничился этим. В 1886 г. он приобрел Белорецкий чугуноплавильный, Нижнезалазнинский железодельный, Верхнезалазнинский чугуноплавильный и железодельный заводы, которые также находились в Вятской губернии. Предприятия Залазнинского горного округа достались Альфонсу Фомичу в очень плохом состоянии, так как к моменту покупки они бездействовали, причем вынужденная остановка заводов продолжалась более 10 лет. Современник писал: «Состояние вновь приобретенных Залазнинских заводов было еще более плачевное, чем Холуницких: все, начиная, с прорезов, водопроводов, домен, доменных мехов и кончая водоотводными канавам, было вследствие времени и отсутствия ремонта доведено до полного разрушения. Благодаря щедрым затратам владельца, несмотря на то, что местное население было в разброде, и возобновление заводов приходилось начинать с самого основания, что называется — с камня, работа закипела, и в действительности были пущены доменные печи: в Верхнезалазнинском в 1887 г. и в Белорецком в 1891 г., а в Нижнезалазнинском заводе в 1892 г. устроена мукомольная мельница»⁴.

Благодаря целенаправленной деятельности и затрате солидных средств А.Ф. Поклевскому-Козелл удалось сосредоточить в своих руках семь металлургических заводов, осуществить модернизацию этих предприятий и поднять их производительность. Активная инвестиционная деятельность позволила Поклевскому-Козелл стать одним из крупнейших уральских горнозаводчиков.

Альфонс Фомич был последовательным сторонником создания многопрофильных фирм и проявлял интерес к самым различным отраслям промышленности, в том числе к пивоварению. В 1882 г. он основал в селе Талица Камышловского уезда Пермской губернии пивоваренный завод, который с момента своего возникновения стал флагманом уральского пивоварения, так как по объему производства (свыше 500 тыс. ведер) ему не было равных не только в Пермской губернии, но и на остальной территории Урала.

Несколько позже А.Ф. Поклевского-Козелл к инвестициям в различные отрасли урало-сибирской промышленности, а также другие сферы предпринимательской деятельности приступили винокуренные заводчики Я.П. Андреев и П.А. Злоказов. 1 мая 1877 г. купец Яков Прохорович Андреев основал в Екатеринбурге банкирскую контору, имевшую основной капитал в размере 50 тыс. руб. Позднее Андреев открыл филиал конторы в Тюмени. Банкирская контора Я.П. Андреева и его наследников со временем превратилась в одно из самых лучших частных кредитно-финансовых учреждений Урала и функционировала до 1904 г. В 1881 г. Я.П. Андреев основал Никольскую суконную фабрику, которая располагалась Туринском округе Тобольской губернии. К концу 1880-х гг. это предприятие ежегодно производило до 150 тыс. аршин сукна, которое сбывалось на Ирбитской ярмарке, а также в торговых заведениях в Москве, Екатеринбурге и Томске.

Интерес к суконному производству проявляли и другие винокуры Пермской губернии. В июле 1879 г. братья Злоказовы приобрели в окрестностях бездействовавшую Надеждинскую мануфактурную фабрику, принадлежавшую предпринимателю Н.И. Севастьянову. Злоказовы развернули полномасштабную реконструкцию фабрики, которая растянулась на несколько лет и обошлась братьям более чем в 800 тыс. руб.⁵ Затратив солидные средства, братья создали на базе полуразрушенного пред-

приятия хорошо оснащенную суконную фабрику, которая со временем превратилась в один из флагманов текстильной промышленности Урала. В 1880-х гг., одновременно с реконструкцией фабрики, Злоказовы целеустремленно решали проблемы доставки сырья, закупавшегося в Семипалатинской области, и его предварительной обработки (мойки и сушки). Для доставки шерсти Злоказовы создали собственное пароходство, состоявшее из двух пароходов и девяти барж. Первичную обработку шерсти Злоказовы вначале осуществляли на шерстомойном заведении, которое находилось в окрестностях Екатеринбурга, а затем на аналогичном заведении, построенном ими в пригороде Семипалатинска. На рубеже 1870-х — 1880-х гг. торговый дом «Братья Злоказовы» осуществил инвестиции в пивоваренную отрасль уральской промышленности. Приобретая в Ирбите небольшой пивоваренный завод, Злоказовы постепенно модернизировали его и добились существенного увеличения производства пива, переведя предприятие из разряда мелких в средние.

В 1860–1880-е гг. ведущие винокуры Пермской губернии относительно стабильно получали высокие прибыли, что позволяло им направлять солидные средства на покупку и строительство предприятий различного профиля. В 1890-е гг. многие винокуры еще более активизировали инвестиционную деятельность, что в значительной мере было вызвано сначала слухами о грядущей государственной винной монополии, а затем введением казенной монополии на торговлю крепкими напитками.

Введение в 1895 г. винной монополии заставило активизировать инвестиционную деятельность не только крупных винокуров, но и владельцев небольших винокуренных предприятий, осознавших перспективу полного вытеснения из винокуреного бизнеса. Так, купец И.М. Белинков, владелец Воздвиженского имения (Екатеринбургский уезд), на территории которого находились винокуренный и стекольный заводы, поспешил продать и предприятия, и все имение. Вырученные от этой продажи средства он использовал для сооружения крупной мукомольной мельницы, которая была им основана в 1898 г. близ села Арамилль Екатеринбургского уезда. Со временем это предприятие стало ежегодно перемалывать до 800 тыс. пуд. зерна, давая готовой продукции более чем на 600 тыс. руб.

Крупные винокуры действовали еще более энергично. Например, фирма «Братья Злоказовы» в 1890-х гг. осуществила ряд крупных инвестиций. Прибыль, полученная братьями, от винокурения и виноторговли, пошла на приобретение у И.М. Белинкова Воздвиженского имения, а также на покупку Знаменской суконной фабрики. Обе сделки были довольно крупными. Купив Воздвиженское имение, Злоказовы не только полностью реконструировали стекольный завод, но и построили в Воздвиженке предприятие по производству натриевого и калиевого хромпика. О второй сделке пресса писала следующее: «Бывшая сукноделательная фабрика братьев Ушковых, перешедшая впоследствии в собственность г. Рожнова, продана в настоящее время фирме "Братьев Злоказовых". Фабрика не работала четыре года. Продана она, как говорят, за 150000 рублей, цена недурная, судя по тому, что продолжительная бездеятельность, не могла не повлиять вредно как на здания, так и на механизмы. В самых последних числах апреля состоялась передача фабрики»⁶. В начале XX в. Злоказовы закрыли суконную фабрику в Екатеринбурге, а ее оборудование отправили в Арамилль. Сконцентрировав производство на суконной фабрике в Арамиле,

Злоказовы постепенно превратили ее в крупнейшее текстильное предприятие уралосибирского региона. К началу мировой войны предприятие ежегодно производило до миллиона аршин сукна различных сортов.

Наследники А.Ф. Поклевского-Козелл в 1890-х гг. также вели очень активную инвестиционную деятельность. Они не только продолжали финансировать модернизацию предприятий Холуницкого и Залазанинского округов, но и выделили средства на переоборудование в 1895 г. Ертгарского винокуренного завода в предприятие по производству стекла, а также на разработку немалого количества золотых приисков и месторождений асбеста. В частности. В 1892 г. Поклевские-Козелл основали асбестовые рудники «Щучий» и «Щучий-1», а также создали на рудниках фабрику асбестовых изделий. Добыча асбеста со временем возросла до 300 тыс. пуд. По этому показателю Поклевские-Козелл превосходили почти всех уральских разработчиков месторождений асбеста.

Схожим образом в 1890-х гг. действовали наследники Я.П. Андреева. В этот период времени они проявили интерес к добыче различных полезных ископаемых, в том числе каменного угля и золота. В 1897–1899 гг. Андреевы активно скупали и арендовали золотые прииски, расположенные в Оренбургской и Пермской губерниях. К началу XX в. за Андреевыми числились 23 золотых прииска (17 собственных и 6 арендованных). В конце 1890-х гг. наследники Я.П. Андреева активно занимались скупкой месторождений каменного угля. По-видимому, Андреевы не собирались самостоятельно эксплуатировать каменноугольные копи, так как они, едва купив копи, тут же продали их. На рубеже XIX–XX вв. Андреевы решили построить завод по производству ферромарганца, но это намерение не было осуществлено.

В начале XX в. винокуры Пермской губернии оказались в сложном положении, так как в условиях казенной винной монополии их доходы от винокурения и виноторговли значительно сократились. Некоторые винокуры разорились, в том числе наследники Я.П. Андреева, И.А. Поклевский-Козелл. Несмотря на сложившиеся обстоятельства, часть винокуров продолжила вкладывать значительные средства в покупку и строительство новых заводов, а также в разработку золотых приисков и месторождений различных ископаемых.

В начале XX в. активная инвестиционная деятельность характерна для торгового дома «Братья Злоказовы». В 1903 г. Злоказовы приобрели Никольский чугуноплавильный завод, который находился близ дер. Каскиново Златоустовского уезда Уфимской губернии. Купив предприятие, предприниматели перестроили домну, построили мартеновскую печь емкостью в 3,5 т, воздухонагревательный аппарат системы «Джерсей», воздуходушный вентилятор Энке, а также вагранку и т.д. Это дало возможность постепенно увеличить объем производства. Так, в 1911 г. на Никольском заводе было выплавлено 104,4 тыс. пуд. чугуна и произведено 24,5 тыс. пуд. литья.

В 1907–1909 гг. Злоказовы упорно трудились над расширением своего промышленного потенциала. В 1907 г. торговый дом начал сооружение Полевского серноокислотного завода, а годом позже Злоказовы взялись за строительство Исетского пивоваренного завода в Екатеринбурге. В 1909 г. оба предприятия были уже в числе действующих. Почти одновременно со Злоказовыми за реализацию интересного проекта взялись Викентий и Станислав Поклевские-Козелл, построившие на Благо-

датных рудниках прекрасно оборудованный медеплавильный завод. Предприятие было пущено в 1908 г. Пока Поклевские-Козелл и Злоказовы осваивали просторы Среднего Урала, еще один пермский винокур С.Ф. Чистяков трудился в Сибири. В 1910 г. он основал в Омске предприятие по производству искусственных минеральных и фруктовых вод и пивоваренный завод с годовой производительностью в 125 тыс. ведер пива. В 1914 г. Чистяков открыл завод искусственных минеральных и фруктовых вод в г. Тара Тобольской губернии.

Во второй половине XIX — начале XX в. ведущие винокуры Пермской губернии вели активную инвестиционную деятельность, которая охватывала не только сферу торговли спиртными напитками и производство водки, но и ряд других отраслей урало-сибирской промышленности, а также некоторые другие направления предпринимательской деятельности (транспорт, банковское дело). Средства, вырученные от винокурения и виноторговли, пермские винокуры вложили в покупку и модернизацию девяти металлургических и четырех стекольных заводов. Прибыль от винокурения и виноторговли была использована предпринимателями для строительства трех суконных фабрик, двух химических, четырех пивоваренных заводов и фабрики по изготовлению асбестовых изделий. Кроме того, высокая доходность винокуренного производства и виноторговли позволила винокурам сосредоточить в своих руках значительные земельные и лесные владения, а также большое количество золотых приисков и месторождений различных полезных ископаемых. Это позволяет утверждать, что владельцы винокуренных заводов Пермской губернии сыграли заметную роль в развитии ряда отраслей урало-сибирской промышленности и оказали существенное влияние на процесс снижения диспропорций между горнозаводским и негорнозаводским секторами уральской экономики.

Примечания

¹ Голубев П.А. Историко-статистические таблицы по Пермской губернии. Пермь, 1904. С. 3.

² Екатеринбургская неделя. 1879. 5 сент. С. 864.

³ Гаврилов Д.В. Холуницкий (Главнoхoлуницкий, Белохолуницкий) железоделательный завод // Металлургические заводы Урала XVII—XX вв.: Энциклопедия. Екатеринбург, 2001. С. 486.

⁴ Уральский торгово-промышленный адрес-календарь на 1900 г. Пермь, 1900. С. 34.

⁵ Цит. по: Злоказов Л.Д., Семенов В.Б. Старый Екатеринбург. Город глазами очевидцев. Екатеринбург, 2000. С. 359.

⁶ Деловой корреспондент. 1895. 3 мая. С. 2.

*Е.Г. Неклюдов
(Екатеринбург)*

ПРОЕКТЫ ЛИКВИДАЦИИ «ГОРНОЗАВОДСКОЙ ПОСЕССИИ» ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ XIX — НАЧАЛЕ XX в.

Одним из следствий «эпохи либеральных реформ» в России стало утверждение в общественном сознании представления о том, что важнейшим условием успешной предпринимательской деятельности является экономическая свобода. Эта установка прочно укоренилась и в сознании уральских горнозаводчиков, особенно тех, кто владел заводами на посессионном праве. Выражая их общее мнение, представитель крупнейшего Верх-Исетского округа Д.А. Огородзинский утверждал, что это право и сопряженный с ним «специальный казенный надзор», закрепленный в Горном уставе, находятся «в прямом противоречии с твердо установившимися понятиями о про-